

SEPTEMBRE 2022

# GUIDE des métiers

## OFFICINES de PHARMACIE



Environnement  
économique

Structure  
juridique



Optimisation  
Gestion



Conseil



**Qantalis**

L'expertise... & bien plus encore

# Au plus près de vos réalités professionnelles



Les officines de pharmacie subissent une pression réglementaire et financière entraînant une baisse du nombre des officines en France.



La pression réglementaire s'exerce principalement par une baisse de prix des médicaments et une diminution du nombre de strates de marge positive.



La profession doit également faire face aux regroupements des pharmacies et au développement des structures holding.



Par le biais de cette publication, Qantalis présente un livret pratique qui synthétise les connaissances juridique, fiscale, économique et sociale de la pharmacie d'officine.

## PHARMACIE EN 2020

RÉPARTITION SELON LE CA	Global	Tranche 1 <= 676	Tranche 2 <= 1 118	Tranche 3 <= 1 670	Tranche 4 <= 2 295	Tranche 5 <= 3 671
Nombre d'entreprises	247	44	65	61	47	30
Effectif moyen (exploitant inclus)	5,7	2,1	4,0	5,8	7,8	10,9
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES HT</b>	<b>1 379 K €</b>	<b>510 K €</b>	<b>899 K €</b>	<b>1 370 K €</b>	<b>1 977 K €</b>	<b>2 775 K €</b>
Chiffre d'affaires par personne	242 K €	240 K €	224 K €	236 K €	252 K €	254 K €
Achats de matières et appro.	69,5%	68,2%	69,9%	69,5%	69,5%	69,6%
<b>Marge brute</b>	<b>30,5%</b>	<b>31,8%</b>	<b>30,1%</b>	<b>30,5%</b>	<b>30,5%</b>	<b>30,4%</b>
Location et crédit-bail	2%	2,9%	2%	2,2%	1,9%	1,8%
Autres charges externes	3,1%	4,8%	3,7%	3,3%	2,9%	2,5%
<b>Valeur ajoutée</b>	<b>25,3%</b>	<b>24%</b>	<b>24,4%</b>	<b>25%</b>	<b>25,7%</b>	<b>26,2%</b>
Charges de personnel	11,2%	7%	11%	11,7%	11,5%	11,6%
Cotisation de l'exploitant	2,3%	4,5%	3,2%	2,5%	1,9%	1,4%
Impôts et taxes	0,9%	1,3%	1,2%	1%	0,8%	0,8%
<b>Excédent brut d'exploitation</b>	<b>11%</b>	<b>11,5%</b>	<b>9,1%</b>	<b>9,9%</b>	<b>11,7%</b>	<b>12,5%</b>
Amortissements et provisions	0,8%	0,7%	0,6%	0,8%	0,9%	0,7%
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>10,6%</b>	<b>11,3%</b>	<b>9,3%</b>	<b>9,4%</b>	<b>11%</b>	<b>11,9%</b>
Résultat financier	- 0,1%	- 0,1%	- 0,1%	- 0,1%	- 0,0%	- 0,1%
<b>Résultat courant</b>	<b>10,5%</b>	<b>11,2%</b>	<b>9,2%</b>	<b>9,3%</b>	<b>11%</b>	<b>11,8%</b>
<b>RÉSULTAT COURANT</b>	<b>144 K €</b>	<b>57 K €</b>	<b>83 K €</b>	<b>127 K €</b>	<b>217 K €</b>	<b>326 K €</b>
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>144 K €</b>	<b>56 K €</b>	<b>86 K €</b>	<b>126 K €</b>	<b>216 K €</b>	<b>322 K €</b>

### LA MARGE DÉGRESSIVE LISSÉE

2016	
Prix Fabrikant HT	Taux de marge
De 0 à 1,91	10%
De 1,91 à 22,90	7%
De 22,90 à 150	5,5%
De 150 à 1930	5%
Au-delà de 1930	0%

La marge dégressive lissée a été instaurée en 1990. Elle comprend 5 tranches avec pour chacune un taux de marge.

Les honoraires de dispensation (honoraires à la boîte) ont été mis en place en 2015. En 2020, les pharmacies reçoivent 1,02 euro par boîte de médicament vendue.

# Société ou entreprise individuelle ?

Les reprises d'officines sont aujourd'hui essentiellement faites en SELARL soumises à l'impôt sur les sociétés. La SELARL autorise une prise de participation minoritaire dans une autre SELARL, ce que ne permettent pas les SARL ou EURL.  
Inventaire des solutions proposées :

FORME JURIDIQUE	RÉGIME IMPOSITION	ENGAGEMENTS
ENTREPRISE INDIVIDUELLE	Impôt sur le revenu, sur les bénéfices	Responsabilité totale sur les dettes
SNC À L'IMPÔT sur le revenu	Impôt sur le revenu, sur les bénéfices	Responsabilité totale sur les dettes
SARL/EURL à l'impôt sur les sociétés	Impôt sur la société 15% jusqu'à 38 120 € <sup>(1)</sup> 25% au-delà	Responsabilité limitée sauf caution
SELARL	Impôt sur la société 15% jusqu'à 38 120 € <sup>(1)</sup> 25% au-delà	Responsabilité limitée sauf caution
SELAS	Impôt sur la société 15% jusqu'à 38 120 € <sup>(1)</sup> 25% au-delà	Responsabilité limitée sauf caution

(1) Sauf si option Impôt sur les sociétés

## 4 OPTIMISATION FISCALE POSSIBLE À L'IMPÔT SUR LES SOCIÉTÉS

> DU CHIFFRE D'AFFAIRES déduisez :

- la marge commerciale
- les frais généraux (dont salariés)
- la rémunération des associés
- les charges sociales associés et obtenez

= LE RÉSULTAT SOUMIS À L'IMPÔT SUR LES SOCIÉTÉS, puis déduisez :

- l'impôt sur les sociétés
- le remboursement d'emprunt en capital pour obtenir

= LE RÉSULTAT DISPONIBLE POUR LES ASSOCIÉS

Votre expert-comptable QANTALIS vous indiquera les solutions répondant à vos besoins et permettra d'optimiser votre fiscalité (IS, IR, cotisations sociales).

Le résultat disponible peut :

- être laissé en réserve
- être récupéré sous forme de prime par les associés

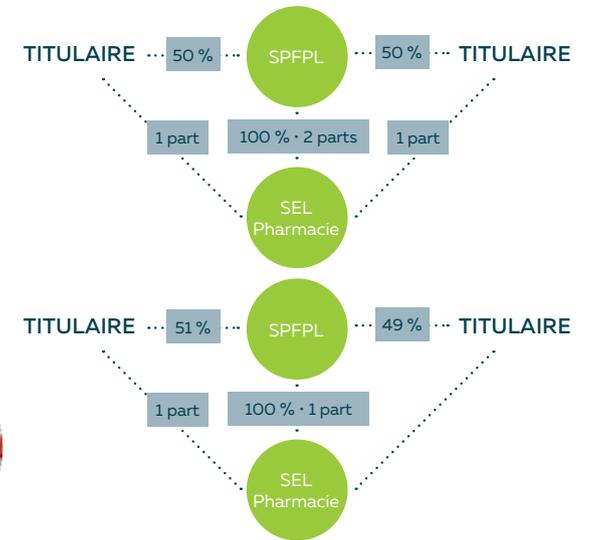
## LA REPRISE PAR UNE SPFPL

La transmission d'une officine se fait fréquemment par cession de parts en raison :

- du poids de la fiscalité
- du développement de l'association des pharmaciens
- du poids des officines gérées souvent par plusieurs

> INTÉGRATION FISCALE POSSIBLE ENTRE LE SPFPL ET LE SEL

L'intégration fiscale permet de diminuer l'impôt sur les sociétés en prenant en compte les montants d'emprunt de la SPFPL liés au rachat des parts.



## RÉGIME SOCIAL DU DIRIGEANT

> EN SELARL

Les associés titulaires sont soumis au régime social TNS : RSI, CAVP, URSSAF.

Les taux de cotisations des parts sont les suivants :

	Revenus	Cotisations	Taux
Hypothèse 1	36 000 €	19 856 €	55,25
Hypothèse 2	48 000 €	23 427 €	48,80
Hypothèse 3	60 000 €	27 445 €	45,74

- Exonération ACCRE possible
- Cotisation Madelin possible pour mutuelle prévoyance et retraite

> EN SELAS

Les dirigeants sont assimilés à des salariés pour leur fonction de direction mais pas pour leur fonction technique qui relève du régime social TNS.

Le taux de charge des salariés est de 80% sur le salaire net.

Une répartition du salaire entre fonction de direction et fonction technique doit être établie.

## LA CESSION DE LA PHARMACIE

### LES PRIX DE CESSION MOYENS (2020)

#### > FRANCE

- 6,3 fois l'EBE (Excédent Brut d'Exploitation)
- 78 % du CA HT

#### > BRETAGNE

- 5,9 fois l'EBE (Excédent Brut d'Exploitation)
- 78 % du CA HT

L'officine de pharmacie reste une valeur sûre parmi les activités commerciales. Les prix des fonds de commerce se maintiennent à un niveau élevé. Cependant, les prix moyens des pharmacies cachent une réalité très différente : les petites pharmacies en milieu rural, en un centre-ville, se vendent mal alors que les pharmacies de centres commerciaux ou en zone côtière sont très recherchées.



#### À cela plusieurs explications :

- un niveau d'activité élevé permet une rentabilité correcte
- un faible potentiel de développement n'attire pas les acheteurs
- une situation géographique privilégiée fait monter les prix de vente

### LA FISCALITÉ SUR LES PLUS-VALUES DE CESSION

#### > VENTE FONDS DE COMMERCE

##### IMPÔT SUR LE REVENU

30%

##### IMPÔT SUR LES SOCIÉTÉS

15 % jusqu'à 38 120 €

25 % au delà

#### > VENTES DE PARTS SOCIALES (impôt sur les sociétés)

- Taxation à 30% (projet)
- Possibilité d'abattement pour départ à la retraite



## Les clés d'une bonne gestion



Bonne gestion des stocks



Mise en place de tableaux de bord



Contrôle de la marge



Analyse précise des achats



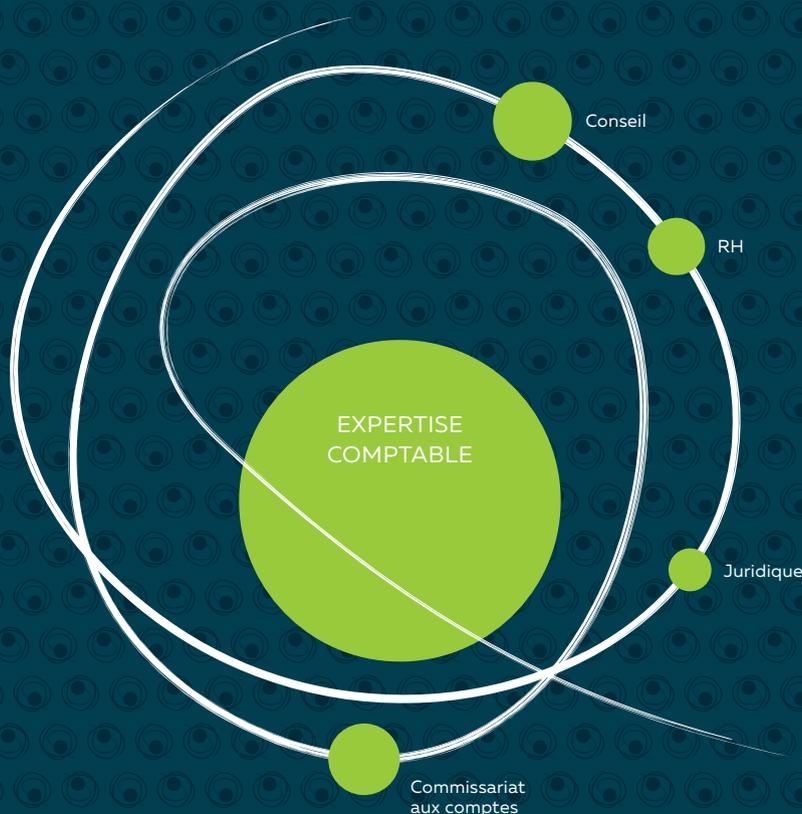
Maîtrise des charges du personnel



Connaissance et maîtrise des facteurs de commercialité



**QANTALIS**  
vous apporte toute son expertise pour vous accompagner dans la création de votre entreprise.



#### VANNES

11 rue Anita Conti - CS 92162  
Parc Tertiaire de Laroiseau  
56005 Vannes Cedex  
Tél. : **02 97 47 42 41**  
Fax : 02 97 47 50 61  
vannes@qantalis.com

#### LORIENT / CAUDAN

374 rue de Kerlo  
56850 Caudan  
Tél. : **02 97 33 14 03**  
Fax : 02 97 30 56 39  
lorient@qantalis.com

#### PONTIVY

43 rue Jean Moulin  
56300 Pontivy  
Tél. : **02 97 25 03 11**  
Fax : 02 97 25 72 43  
pontivy@qantalis.com

#### LOCMINÉ

PA du Talvern-Bignan  
CS 90243  
56503 Locminé Cedex  
Tél. : **02 97 60 09 35**  
Fax : 02 97 44 24 59  
locmine@qantalis.com

#### JOSSÉLIN

Cap Actions  
9 rue des Douves du Lion d'Or  
56120 Josselin  
Tél. : **02 97 93 16 13**  
Fax : 02 97 70 24 67  
josselin@qantalis.com

**Qantalis.com**